

Título: Política de gestão financeira

1. OBJETIVO

A instituição assume o compromisso com a Sustentabilidade Econômico-Financeira, garantindo que a gestão de recursos viabilize a segurança do paciente e a longevidade organizacional. Nossos pilares são:

Governança (G): transparência na prestação de contas aos *stakeholders*, integridade nos registros contábeis e conformidade legal (Compliance).

Social (S): garantia de recursos para a manutenção da força de trabalho, capacitação e segurança dos colaboradores.

Ambiental (E): priorização de investimentos em tecnologias que reduzam o desperdício de insumos e o impacto ambiental.

2. APLICAÇÃO

A Alta Gestão deve definir a cultura financeira estratégica e assegurar o alinhamento com o planejamento institucional.

A controladoria e auditoria realiza a análise macro dos resultados, fornecendo suporte técnico para tomadas de decisões baseadas em evidências.

Gestores dos setores são responsáveis pela fidedignidade dos dados gerados em seus setores (insumos, pessoal e produção) e pelo controle de seus orçamentos.

Colaboradores devem praticar o uso racional e sustentável dos recursos materiais e financeiros no cotidiano operacional.

3. DEFINIÇÕES

Custo: é o gasto econômico que representa a fabricação de um produto ou a prestação de um serviço;

Gestão financeira: é o conjunto de processos, métodos e ações que permitem a uma organização controlar, analisar e planejar suas atividades financeiras;

4. DIRETRIZES

As metas são:

Gestão de valor (VbHC): integrar a apuração de custos por centro de custos à análise de resultados clínicos, buscando a eficiência operacional;

Transparência e ética: manter fluxos de auditoria interna e controles rígidos para prevenção de fraudes e mitigação de riscos.

Solidez financeira: garantir margens operacionais que permitam o reinvestimento contínuo na estrutura e na assistência.

A gestão financeira institucional é orientada por:

- Sustentabilidade econômico-financeira de longo prazo;
- Transparência e integridade na gestão dos recursos;

- Governança e responsabilidade institucional;
- Gestão de riscos financeiros;
- Eficiência operacional e racionalização de custos;
- Tomada de decisão baseada em dados;
- Alinhamento entre finanças e qualidade assistencial;
- Conformidade legal e regulatória;
- Responsabilidade social e uso ético dos recursos.

Para evidenciar as diretrizes estabelecidas nesta política utilizamos os documentos e ferramentas a seguir:

- Planilhas financeiras;
- Indicadores financeiros;
- Documentos contábeis;
- Controles internos;
- Folha de gastos;
- Relatório e guias de faturamento.

4.1 Fluxo operacional e ciclo de custos

A instituição adota a sistemática de apuração mensal de custos e finanças através das seguintes etapas:

- Coleta de dados: input de dados quantitativos de RH, TI, Recepção, SADT e Suprimentos no sistema.
- Processamento: apuração de custos diretos e indiretos, incluindo despesas fixas (energia, água, locação) e variáveis (mat/med).
- Análise de desempenho: monitoramento de indicadores como custo unitário de consultas/procedimentos e análise de glosas.
- Reporting: emissão de balanços patrimoniais, demonstrações de resultados e fluxos de caixa para análise de superávit/déficit.

4.2 Melhoria contínua e compliance

Revisões periódicas: a política é revisada para garantir sua efetividade frente às mudanças de mercado e legislações vigentes.

Auditoria de processos: verificação regular da integridade dos processos financeiros e segregação de funções conforme a Política de Compliance.

4.3 Planejamento e sustentabilidade financeira

Realizar planejamento financeiro integrado à estratégia institucional, assegurando equilíbrio entre sustentabilidade econômica, qualidade assistencial e investimentos estruturantes.

4.4 Governança e gestão de riscos financeiros

Implementar controles robustos, segregação de funções e mecanismos de monitoramento para prevenção de fraudes, desperdícios e vulnerabilidades financeiras.

4.5 Gestão eficiente de receitas e despesas

Promover análise contínua de custos, rentabilidade e fluxo de caixa, garantindo alocação responsável de recursos e maximização do valor assistencial.

4.6 Transparência e prestação de contas

Assegurar produção de relatórios confiáveis e compreensíveis, apoiando a tomada de decisões e a governança institucional.

4.7 Integração financeira e qualidade assistencial

Garantir que decisões financeiras considerem impacto na segurança do paciente, continuidade do cuidado e sustentabilidade dos serviços.

4.8 Conformidade regulatória

Manter aderência às normas contábeis, fiscais e reulatórias aplicáveis, fortalecendo a credibilidade institucional.

4.9 Melhoria contínua e desempenho

Utilizar indicadores financeiros e análises críticas para promover evolução contínua da performance institucional.

4.10 Resultados esperados

A aplicação desta política visa:

- Sustentabilidade econômica-financeira institucional;
- Redução de riscos e desperdícios;
- Maior previsibilidade orçamentária;
- Transparência e confiabilidades das informações;
- Otimização de custos sem prejuízos assistencial;
- Fortalecimento da governança;
- Apoio à tomada de decisão estratégica.

4.11 Compromissos ESG na gestão financeira

A instituição compromete-se a:

- Aplicar recursos com responsabilidade social;
- Priorizar eficiência e sustentabilidade;
- Garantir ética e transparência financeira;
- Apoiar investimentos que promovam qualidade e segurança assistencial;
- Integrar sustentabilidade econômica às demais políticas institucionais.

5. REFERÊNCIAS

Manual Brasileiro de Acreditação - ONA 2026.
Normas contábeis brasileiras.
Legislação fiscal e financeira vigente.
Diretrizes de governança corporativa.
Princípios ESG aplicados à gestão institucional.
Legislações financeiras federais, estaduais e municipais.
Diretrizes internas.

6. HISTÓRICO DAS ALTERAÇÕES

VERSÃO	ITEM	NATUREZA DAS ALTERAÇÕES
00 17/02/2025	-	Criação do documento
01 20/02/2026	-	Revisão do documento

7. ELABORAÇÃO E APROVAÇÃO

ELABORAÇÃO: 17/02/2025	APROVAÇÃO: 20/02/2025
Nataly Lourdes Fonseca Campideli Andrade	Josiane Maria da Silva